



La consolidación de la industria y la competencia mundial están poniendo a las plantas de la actualidad bajo intensa presión financiera, y los presupuestos de operaciones y de mantenimiento están entre los primeros que se reducen.

Se espera que menos personal trabajando menos horas operen y mantengan el equipo al menor costo, a la vez que entregan un mayor rendimiento, mayor disponibilidad, confiabilidad, disponibilidad y mayores ganancias con activos que se hacen cada vez más viejos.

OBJETIVOS

¿Qué Aprenderá en este Curso?

Este curso, dirigido a profesionales de mantenimiento, confiabilidad, operaciones y responsables de mejora continua, aprenderán durante la capacitación a aplicar las metodologías de análisis de causa raíz RCA (Root Cause Analysis), tipificar y cuantificar el impacto, y jerarquizar los Problemas Recurrentes (Mal Actor) para Optimizar Costo Riesgo Performance, OEE Efectividad Global del Equipo y su conexión con ROCE "Retorno sobre el Capital Empleado", Metodologías de Reducción de Costos en Mantenimiento y Confiabilidad, cálculo de su rentabilidad ROE "Retorno sobre Capital Empleado" y ROA "Retorno sobre el Activo".

¡La experiencia que tú necesitas!

PROGRAMA

RCA (Root Cause Analysis)

- Conceptos y definiciones en la aplicación de RCA (Root Cause Analysis)
 - Pasos para desarrollar un RCA (Root Cause Analysis),
 - Estableciendo el ¿Qué?, ¿Cuándo? Y ¿Dónde?
 - La secuencia lógica y estructurada de lo ocurrido (Herramienta línea-tiempo).
 - Técnicas de recolección y manejo de la información.
 - Desarrollo de árboles lógicos para mostrar lo que ocurrió (El ¿Cómo? y ¿Por qué?).
 - Validación de hipótesis (Matriz de verificación).
 - Matriz de acción para eliminar las causas raíces identificadas
- Cuantificar impacto económico.

Identificación de los fallos.

- Fallas esporádicas.
- Fallas crónicas.
- El fenómeno de los eventos crónicos vs esporádicos.
- Oportunidades encontradas en los eventos crónicos.

Jerarquizar los Problemas Recurrentes

- Cuantificar Impacto riesgo
- Optimizar Costo Riesgos Performance.

OEE Efectividad Global del Equipo - ROCE

"Retorno sobre el Capital Empleado".

- Concepto de Productividad en máquinas
- Importancia del OEE dentro del sistema de gestión
- Indicador OEE (Overall Equipment Effectiveness): Disponibilidad, Rendimiento y Calidad.
- Claves para la mejora de la productividad a partir del OEE & ROCE.
- Cómo afecta el OEE al coste del producto y la rentabilidad de la empresa.
- Caso práctico.

Metodologías de Reducción de Costos

- Costos en Mantenimiento y Confiabilidad
- Cálculo de su rentabilidad ROE "Retorno sobre Capital Empleado"
- Calculo ROA "Retorno sobre el Activo".
- Porcentaje del valor de activos de reemplazo (RAV).

MATERIAL INCLUIDO

Libros:



- Finanzas para la Gestión de Activos, Luis Amendola, Ph.D.



- Análisis Causa Raíz como negocio, Luis Amendola, Ph.D.

Apuntes sobre ISO 55001.



USB con material electrónico de soporte (diapositivas, artículos y revistas)

BENEFICIOS

Optimización de Costos en mantenimiento y operaciones, mejorar de la productividad.

DIRIGIDO A

Profesionales de mantenimiento, confiabilidad, operaciones y responsables de mejora continua.

DURACIÓN 16 horas.

*Incluidos coffee-breaks y almuerzos durante la formación.