

Excelencia operacional (OEE). Optimización de la Productividad & Costos en las organizaciones.



La Excelencia Operacional, parte por identificar aquellas prácticas claves repetibles que conduzcan a asegurar que los resultados esperados no sólo se cumplan, sino que además vayan mejorando de acuerdo a la necesidad, contexto operativo y económico. Las empresas se enfrentan a una economía volátil debido a la intensa competencia, aumento de los costos de energía, fluctuación de materias primas y la incertidumbre de los mercados; lo que conduce a que las empresas se enfoquen en la mejora de sus operaciones y éxito sostenible a largo plazo. A través de la integración de lo estratégico, técnico & operativo "conexión del piso de la planta con el castillo", le ayudará a diferenciarse de sus competidores. Este programa de formación práctico le enseñará el significado de la excelencia operativa y la forma de utilizar eficazmente las herramientas y metodologías para crear valor para su organización.

OBJETIVOS

Desarrollo de una visión global para la integración de la empresa (Estratégico, Táctico & Operativo).

Liderar el proceso de cambio que permita desarrollar e implantar una cultura de la excelencia operacional para la optimización de los costos de inversión (CAPEX) y explotación (OPEX) en las organizaciones de mantenimiento y operaciones.

Eliminar las actividades que no generen valor añadido, lo que se denominan despilfarros, desperdicios o waste en literatura anglosajona y muda en la japonesa, con apoyo TPM, 5s, SMED & Lean Management.

PROGRAMA

Excelencia Operacional

- Cómo y dónde aplicarla.
- Gestión de las personas.
- Manejo del Cambio.
- Innovación y Creatividad.
- Técnicas de productividad.
- Motivación: el proceso de reconocer que motiva a las personas

Técnicas & Herramientas

- TPM "Mantenimiento Productivo Total"
- 5s
- Conocer las herramientas de cada "S":
SEIRI: Organización y eliminación de lo superfluo.
SEITON: Orden y método.
SEISO: Limpieza.
SEIKETSU: Estandarizar.
SHITSUKE: Concienciación.

- SMED "Single-Minute Exchange of Die" Método de reducción de los desperdicios de un sistema productivo.
- Lean Thinking.

Gestión Financiera "Ejemplo de Calculo"

- Retorno sobre el activo "ROA".
- Retorno sobre Capital "ROE".
- Retorno sobre el capital empleado "ROCE".
- Retorno sobre la inversión "ROI".

Indicadores Productividad & Operacionales "Ejemplo de Calculo"

- Overall Craft Effectiveness "OCE" (Efectividad Global del Operario Mantenimiento & Operaciones).
- Overall Equipment Effectiveness "OEE" (Efectividad Global de la Planta).



MATERIAL



USB diapositivas, artículos, revistas y libros electrónicos

*Incluidos coffee-breaks y almuerzos durante la formación.

DIRIGIDO A

Profesionales y directivos con responsabilidad en la gestión de las operaciones de la empresa (Mantenimiento, Operaciones, Finanzas, Recursos Humanos, Logística & Proyectos)

 **DURACIÓN** 16 horas.