



¿Cómo ahorrar? ¿Cómo alcanzar los objetivos financieros maximizando la confiabilidad y la mantenibilidad de los activos? ¿Presupuestos reales o idealistas? El presupuesto es un plan de acción dirigido a cumplir una meta prevista, expresada en valores y términos financieros que, debe cumplirse en determinado tiempo y bajo ciertas condiciones. Un buen seguimiento del gasto puede ayudar a tomar decisiones orientadas a obtener la máxima rentabilidad del negocio. Por otro lado, no solo el éxito se basa en el control y seguimiento del cumplimiento del presupuesto, sino también en su estimación considerando los criterios necesarios para desarrollar un presupuesto real.

OBJETIVOS

Proporcionar herramientas financieras para la planificación y estimación de los presupuestos de mantenimiento.

Mostrar los mecanismos para la administración de los costes en mantenimiento.

Proporcionar un método para el control de costes mediante indicadores y reportes de control de gestión Maintenance Scorecard.

Gestión y optimización del presupuesto de mantenimiento

PROGRAMA

Finanza para mantenimiento

- Estrategias financieras en la gestión de activos - Indicadores ROA (Retorno sobre el activo), ROE (Retorno sobre capital), (Retorno sobre la Inversión)
- Calculo del EBIT (Beneficios de la empresa y su impacto en mantenimiento)

Gestión del Ciclo de Vida – Impacto en el Presupuesto de Mantenimiento

- Calculo del Ciclo de vida de los activos (LCC)
- Capex & Opex (Modelos para la toma de Decisiones)
- Justificación de los beneficios financieros de los proyectos de mantenimiento.

Productividad & Análisis de Riesgos Financieros en Mantenimiento

- Calculo de OEE (Overall Equipment Effectiveness), su impacto en el rendimiento técnico y económico de los activos a través del ROCE "Retorno sobre Capital empleado"
- Calculo del costo de mantenimiento anual cómo % del valor de los activos (RAV)
- Administración de costes para contratos y procura de materiales

Proceso para la gestión del presupuesto.

Modelos Presupuestos en mantenimiento

- Ventajas y desventajas de los modelos existentes

- Como obtener beneficios de datos históricos
- El presupuesto, objetivos de la gerencia, y utilidades

Costos Basado en Actividad

- Modelo del Sistema de Costeo ABC
- Costeo Convencional vs. el Costeo ABC

KPI "Indicadores de Gestión"- (Balanced Scorecard)

- Gestión económica del mantenimiento
- Cuantificación monetaria del mantenimiento correctivo, preventivo y predictivo.
- Ejemplo de ROA (Retorno sobre el activo)
- Ejemplo de ROE (Retorno sobre capital)
- Ejemplo de EBIT (Beneficios de la empresa)
- Ejemplo de ROI (Retorno sobre la Inversión)
- Material Libro de finanzas

MATERIAL INCLUIDO



Libro:
Finanzas para la GEstión de Activos por Luis Amendola Ph.D.

USB con diapositivas del curso, artículos, revistas & libros electrónicos

DIRIGIDO A

Ingenieros y técnicos del área de plantas industriales.

DURACIÓN 16 horas.

Gestión del Presupuesto en Mantenimiento de Activos "Maintenance Cost, Budget, Management"



LUIS AMENDOLA, Ph.D.

CEO PMM & Research Asset & Facility Management.

Iberoamerica, Europa, USA

Lead Auditor Asset Management ISO 55001 – ISO 41001

Con más de 40 años de experiencia industrial, de consultoría y académica en los 5 continentes, ocupando cargos directivos y ejerciendo todos los roles de la Gestión de Activos & Facility Management (Técnico Mecánico, Instrumentista, Supervisor, Superintendente, Gerente de Operaciones y Mantenimiento y Gerente General). Cuenta con una dilatada experiencia para poder conducir proyectos solventes de implementación y optimización de la gestión de activos. Cuenta con doble título de doctorado uno otorgado por la Universidad del Pacífico, 1996 por Estados Unidos en Engineering Management y el segundo otorgado por una Universidad Europea, 2007 en Ingeniería e Innovación por la Universidad Politécnica de Valencia en España. Ha participado en más de 55 proyectos relacionados con la gestión de activos físicos e infraestructura, donde seis de ellos están relacionados con PAS 55 – ISO 55001. Parte de estos proyectos han tenido como alcance el desarrollo de assessment, implementación y certificación de empresas en ISO 55001: Empresas a nivel mundial como: ESB International (ESBI) (a Growing International Energy Company and one of Europe's "Irlanda-España"), EPM Colombia, Pluspetrol Oil & Gas (Perú), MEL – Minera Escondida del Grupo BHP Billinton Chile, FORD Motor Company España. AES (Generación Eléctrica) Chile, Colombia, Argentina, Canal de Panamá, Banco Central de Chile. Así también ha sido el director de proyecto en el equipo que ha certificado empresas en Iberoamérica desde 2013 a la fecha. Autor de más de 273 publicaciones en congresos, artículos y 14 libros.



TIBAIRE DEPOOL, Ph.D.

Directora de Asset Management

Socia fundadora de PMM Institute for Learning

Lead Auditor Asset Management ISO 55001 – ISO 41001

Socia fundadora de la firma PMM Institute for Learning, España. IPMA C – Certified Project Manager. Se especializa en la planificación estratégica, táctica y operativa de empresas, Executive Consulting Asset & Project Management. Con más de 20 años de experiencia industrial en los sectores de Energía Renovable (Eólica), Manufactura, Gas, Energía Eléctrica, Automoción, Petróleo, Minería y Petroquímica, en empresas en Iberoamérica, Europa, USA y Australia. Doctorado por la Universidad Politécnica de Valencia (España) en Diseño y Fabricación de Proyectos de Ingeniería mención Gestión de Activos. Máster en Project Management por la Universidad de Valencia (España). Cuenta con el aval del IAM a través de la acreditación de PMM como Endorsed Assessor y Endorsed Trainer. Cabe destacar que ha participado en más de 25 proyectos relacionados con la gestión de activos físicos alineados a la PAS 55 – ISO 55001. Parte de estos proyectos han tenido como alcance el desarrollo de assessment, implementación y certificación alineado a la PAS 55 – ISO 55001 a nivel mundial. Empresas a nivel mundial como: ESB International (ESBI) (a Growing International Energy Company and one of Europe's "Irlanda-España"), EPM Colombia, Pluspetrol Oil & Gas (Perú), MEL – Minera Escondida del Grupo BHP Billinton Chile, FORD Motor Company España. AES (Generación Eléctrica) Chile, Colombia, Argentina, Canal de Panamá, Banco Central de Chile. Autora de más de 55 publicaciones en congresos, artículos y libros.



Auditor Líder en Sistema de Gestión

Leader Auditor ISO 55001 Asset Management



Auditor Líder en Sistema de Gestión

Leader Auditor ISO 55001 Asset Management

PRECIO

FECHA

26 y 27 de Agosto 2019 (16 horas)

LUGAR

Santiago, Chile

PARTICIPANTES

Máximo 20 participantes

COSTO DEL CURSO

\$480.000 (pesos chilenos)*

*** Preguntar por descuentos para grupos**

FORMAS DE PAGO

- Transferencia** * Los costos de los programas llevan asociados los impuestos vinculantes según el país donde se efectúe el pago.
- Paypal** * Para pagos en moneda extranjera aplica el cambio al valor del día.
- Tienda Virtual**

*PMM se reserva el derecho a cancelar el programa en caso de no llegar a un mínimo de asistentes.



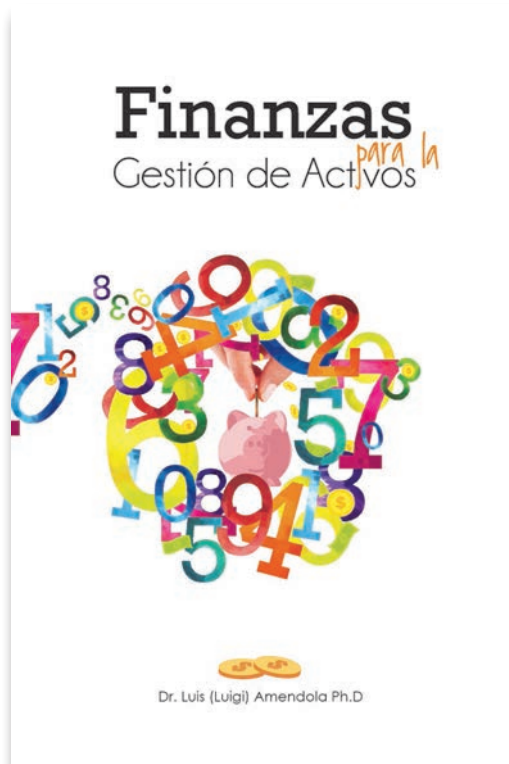


MATERIAL INLCUIDO

Libro:

Finanzas para la GEstión de Activos por Luis Amendola Ph.D.

USB con diapositivas del curso, artículos, revistas & libros electrónicos



PMM Business School
informacion@pmm-bs.com

Oficina de España

Av. Hermanos machado Nº13, Piso 2,
Oficina 211 (Edificio Arena)
Valencia - España
Telf. +34 963 456 661
Telf. +34 961 856 619

Oficina de Chile

Av. Nueva Providencia 1881 Oficina
1201, Providencia Santiago - Chile
Telf. +56 (2) 32106090

Más información 