

El Mantenimiento Productivo Total & Excelencia Operacional, parte por identificar aquellas prácticas claves repetibles que conduzcan a asegurar que los resultados esperados no sólo se cumplan, sino que además vayan mejorando de acuerdo a la necesidad, contexto operativo y económico.

Las empresas se enfrentan a una economía volátil debido a la intensa competencia, aumento de los costos de energía, fluctuación de materias primas y la incertidumbre de los mercados; lo que conduce a que las empresas se enfoquen en la mejora de sus operaciones y éxito sostenible a largo plazo. Nuestra metodología es una combinación de técnicas & herramientas alineado a Design Thinking, TPM & Excelencia Operacional, Basado en el Customer development, también se centra en encontrar rápidamente un cliente con un problema al que ofrecer una propuesta de valor.

OBJETIVOS

Formar Líderes con conocimientos para actuar como diseminadores internos de TPM & EXCELENCIA OPERACIONAL en la totalidad de la empresa.

Aumentar la rentabilidad y la competitividad mediante la drástica reducción de pérdidas. Promover la participación total de la empresa para aumentar la confiabilidad del activo. Eliminar quiebras y fallas y mejorar el Índice de Disponibilidad. Asegurar el flujo continuo del proceso productivo. Extender el período entre las grandes paradas y optimizar el uso de los activos.

Liderar el proceso de cambio que permita desarrollar e implantar una cultura de TPM & EXCELENCIA OPERACIONAL, para la optimización de los costos de inversión (CAPEX) y explotación (OPEX) en las organizaciones.

PROGRAMA

TPM: Principios fundamentales

- ¿Qué es el TPM? Razones de su Éxito
- Conceptos Principales: Política Básica – Enfoque a las Pérdidas
- No es sólo una teoría, es una metodología de cambio.
- Historia y Evolución

Pilares del mantenimiento organizado

- Mantenimiento preventivo.
- Mantenimiento predictivo.
- Mantenimiento correctivo.
- Mantenimiento proactivo.
- Manejo de la OT (orden de trabajo).

Rol de Equipo Gerencial

- Rol del Equipo Gerencial
- Factores Críticos de Éxito
- Compromiso Gerencial
- TPM para fortalecer la competitividad empresarial

Gestión Financiera “Como de Calculo e Implementarlos”

- Retorno sobre el activo “ROA”.
- Retorno sobre Capital “ROE”.
- Retorno sobre el capital empleado “ROCE”.
- Retorno sobre la inversión “ROI”.

Excelencia Operacional

- Cómo y dónde aplicarla.
- Gestión de las personas.
- Manejo del Cambio.
- Innovación y Creatividad.
- Técnicas de productividad.
- Motivación: el proceso de reconocer que motiva a las personas

Conocer las herramientas de cada “S”

- SEIRI: Organización y eliminación de lo superfluo.
- SEITON: Orden y método.
- SEISO: Limpieza.
- SEIKETSU: Estandarizar.
- SHITSUKE: Concienciación.
- SMED “Single-Minute Exchange of Die” Método de reducción de los desperdicios de un sistema productivo.

Pilar de Mantenimiento Autónomo

- El rol de los departamentos de Operaciones y Mantenimiento
- 7 Pasos del Mantenimiento Autónomo
- Auditoría Operacionales
- Claves para obtener éxito en el desarrollo del mantenimiento autónomo
- Cómo avanzar en 5 “S” junto al Mantenimiento Autónomo

Pilar de Mantenimiento Autónomo

- Concepto de Mejorías. Kaizen
- Relación entre las grandes pérdidas y la eficiencia global de los equipos
- Concepto de Horizonte Cero y su implementación

Pilar de Áreas Habilitadoras (Administrativas)

- Los 7 Pasos de las Areas Administrativas
- Cómo avanzar en 5“S” para las Areas Administrativas

Indicadores Productividad & Operacionales “Como Calculo e Implementarlos”

- Overall Craft Effectiveness “OCE” (Efectividad Global del Operario Mantenimiento & Operaciones).
- Overall Equipment Effectiveness “OEE” (Efectividad Global de la Planta)



MATERIAL INCLUIDO



Excelencia Operacional
Luis Amendola, Ph.D.



USB con diapositivas del curso, artículos, revistas & libros electrónicos



DIRIGIDO A

Gerentes, Coordinadores TPM, Responsables de Entrenamiento, Líderes de Pilares, Responsables de Mejora Continua.

DURACIÓN 32 horas.

**ENTERPRISE
CERTIFICATION**

CIEX
Center for Innovation and Operational Excellence

**PMM
BUSINESS
SCHOOL**

a3en
asociación española
de escuelas de negocios