

¿Cómo ahorrar? ¿Cómo alcanzar los objetivos financieros maximizando la confiabilidad y la mantenibilidad de los activos? ¿Presupuestos reales o idealistas? El presupuesto es un plan de acción dirigido a cumplir una meta prevista, expresada en valores y términos financieros que, debe cumplirse en determinado tiempo y bajo ciertas condiciones. Un buen seguimiento del gasto puede ayudar a tomar decisiones orientadas a obtener la máxima rentabilidad del negocio. Por otro lado, no solo el éxito se basa en el control y seguimiento del cumplimiento del presupuesto, sino también en su estimación considerando los criterios necesarios para desarrollar un presupuesto real.

OBJETIVOS

Introducir la gestión presupuestaria.
Proporcionar herramientas financieras para la planificación de presupuestos.
Mostrar los mecanismos para la administración de los costes en mantenimiento.
Proporcionar un método para el control de costes mediante indicadores y reportes.

¡La experiencia que tú necesitas!

PROGRAMA

Proceso para la gestión del presupuesto.

- Modelos Presupuestos en mantenimiento.
- Ventajas y desventajas de los modelos existentes.
- Como obtener beneficios de datos históricos.
- El presupuesto, objetivos de la gerencia, y utilidades

Finanza para mantenimiento

- Finanzas para no financieros
- Calculo del costo de mantenimiento anual cómo % del valor de los activos (RAV)
- Calculo de OEE (Overall Equipment Effectiveness), su impacto en el rendimiento técnico y económico de los activos a través del ROCE "Retorno sobre Capital empleado"
- Análisis de riesgos financieros

Costos Basado en Actividad

- Modelo del Sistema de Costeo ABC
- Costeo Convencional vs. el Costeo ABC

Gestión de contratación, procura y presupuesto.

- Imputación de costes en servicios y procura.

- Administración de costes para contratos y procura. Cuantificación monetaria del mantenimiento correctivo, preventivo y predictivo.

Ciclo de Vida – Impacto Presupuesto de Mantenimiento

- Estrategias de Ciclo de vida de los activos (LCC)
- Capex & Opex (Modelos para la toma de Decisiones)
- Justificación de los beneficios financieros de los proyectos de mantenimiento.

KPI "Indicadores de Gestión"- (Balanced Scorecard)

- Gestión económica del mantenimiento
- Indicadores técnicos y financieros
- Calculo de rentabilidad del mantenimiento presupuestados.
- Ejemplo de ROA (Retorno sobre el activo)
- Ejemplo de ROE (Retorno sobre capital)
- Ejemplo de EBIT (Beneficios de la empresa)
- Ejemplo de ROI (Retorno sobre la Inversión)

MATERIAL INCLUIDO

Libro "Finanzas para la Gestión de Activos", Luis Amendola, Ph.D

USB con diapositivas, artículos y libros electrónicos.



DIRIGIDO A

Ingenieros y técnicos del área de mantenimiento de plantas Industriales.

DURACIÓN 16 horas.

