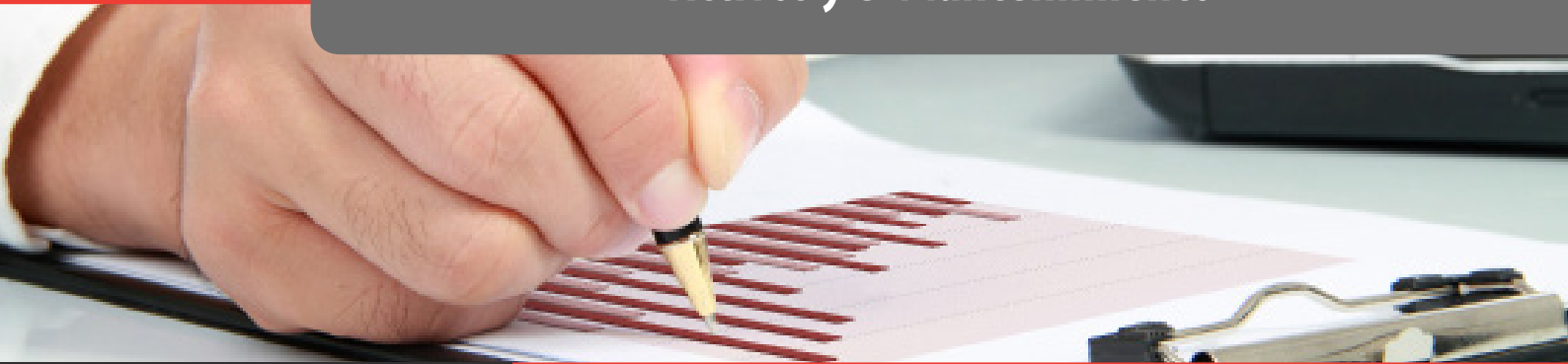


## Indicadores Técnicos y Económicos para la Gestión de Activos y el Mantenimiento



¿El mantenimiento es un gasto o un negocio? Es un negocio, por tanto debe estar bien relacionado con los aspectos y objetivos financieros de la empresa. Para ello se deben relacionar los indicadores técnicos que miden la efectividad y eficiencia del mantenimiento con los indicadores financieros.

Como gestor de mantenimiento de activos, usted es responsable no sólo de la consecución de los objetivos técnicos del mantenimiento, sino también de la rentabilidad y de otros objetivos financieros de su portafolio de activos.

Tendrá la oportunidad de examinar el impacto de las finanzas y la contabilidad en la gestión del mantenimiento y su portafolio de activos.

Además, verá cómo las finanzas a menudo dirigen las evaluaciones y decisiones que la organización adopta en relación con sus proyectos y planes.

### OBJETIVOS

Introducir los conceptos de la actividad financiera del mantenimiento de activos, para llegar a desarrollar la correcta gestión de las finanzas y operaciones para una óptima gestión integral de activos.

Comprender la importancia del proceso de contabilidad en el entorno del mantenimiento de activos y los proyectos. Así como la importancia de la rentabilidad en la gestión del mantenimiento. Introducir las metodologías de estimación de costes.

### PROGRAMA

#### Introducción a las finanzas.

- Fundamentos financieros (finanzas para no financieros).

#### Gestión económica del mantenimiento.

- Conceptos de costes.
- Gestión de costos ABC.
- Costo de mano de obra.
- Costos de servicios externos.
- Costo del mantenimiento.

#### Gestión del ciclo de vida de los activos.

- Fundamentos teóricos del análisis del coste del ciclo de vida de los activos.
- Metodología de evaluación del coste anual equivalente del ciclo de vida (AELCC).
- Análisis económico del ciclo de vida (AECV).
- Cuantificar el impacto de la baja confiabilidad en el ciclo de vida los activos.

#### Indicadores técnicos y financieros Balanced Scorecard.

- Tiempo promedio para fallar (TPPF).
- Tiempo promedio para reparar (TPPR).

- Tiempo Medio Entre Falla (TMEF).
- Disponibilidad (D).
- Utilización (U).
- Confiabilidad (C).
- Cuadro de Mando Integral en Mantenimiento.
- Efectividad Global del Equipo (OEE)

#### Indicadores financieros.

- Ganancias antes del interés (EBITA)
- Ganancias después del interés (EBITDA)
- Rentabilidad Sobre Activos (ROA).
- ROCE (Retorno Sobre Capital Empleado).
- Retorno Sobre la Inversión (ROI).
- Retorno del capital (ROE).

#### Estimación de costes.

- Tiempo de estimación de costes.
- Modelos de estimación de costes.

#### Ejercicio en equipos de trabajo: caso de las empresas que participan.

- Desarrollo de una estrategia de gestión.
- Aplicación Industria.



### MATERIAL INCLUIDO



Libro "Organización y Gestión del mantenimiento", Luis Amendola, Ph.D



USB con diapositivas, artículos y libros electrónicos.



### DIRIGIDO A

Ingenieros y técnicos de operaciones y mantenimiento, así como para todo el personal de las áreas de apoyos a la gestión del mantenimiento de activos (compras, contratos y servicios).



**DURACIÓN** 16 horas.

*¡La experiencia que tú necesitas!*