

Acceso a los certificados:



Beneficios de la Gestión de Activos
"The Benefits of Asset Management"



Sistema de Gestión de Activos
"The Asset Management System"



endórsed
TRAINER

qualifications

Opte a la
Certificación
Internacional
de Personas
Asset Manager
Professional



¿Cómo iniciar un proceso de optimización del ciclo de vida de sus activos?, o ¿qué acciones llevar a cabo para preparar a la organización hacia nuevos retos?, o ¿cómo estandarizar las operaciones de nuestras plantas o activos? Son preguntas que se hacen CEO, Accionistas, Gerentes y Líderes de Equipos. Para ello lo primero es comprender los requisitos específicos para la gestión de activos y evaluar el GAP entre cómo se hace hoy y cómo debería ser, y orientar el cierre de ese GAP hacia los objetivos del negocio. La gestión de activos busca impactar en el "performance" del negocio generando valor a través de los activos. Esto se traduce en optimizar el OPEX y CAPEX, identificar pérdidas de productividad, alinear las áreas de mantenimiento, operaciones, ingeniería, soporte, habilitadores y de negocio, hacia la estrategia y objetivo del negocio.

OBJETIVOS

Desarrollar y fortalecer las competencias de gestores de activos respecto a la implementación los requerimientos de la ISO 55001 y su guía de implementación ISO 55002, y la ISO 17021-5.

Mostrar a las participantes estrategias de cómo orientar un sistema de gestión de activos para impulsar los objetivos del negocio, y metodologías para la evaluación e implementación (hoja de ruta y beneficios tempranos, cambio cultural).

Introducir a los participantes acerca de cómo es el proceso de certificación en ISO 55001 a través de las etapas fases y experiencias de empresas ya certificadas.

Mostrar estrategias de gestión de activos y roles enfocados a la alineación de las áreas de Mantenimiento y Operaciones, áreas de soporte, áreas técnicas y de negocio hacia los objetivos de la organización (rentabilidad, sostenibilidad, retos).

PROGRAMA

Historia y Evolución de la Gestión de Activos

- Historia y Evolución de la Gestión de Activos.
- Orígenes e historia de la Gestión de Activos.
- Conceptos del Asset Management ¿Qué es el Asset Management?
- ¿Diferencia entre la Gestión del Mantenimiento y Gestión de activos? (Asset Management ≠ Asset Management System)
- ¿Cómo aplica esto en mi empresa?
- Anatomy (39 elementos de la Gestión de Activos)
- Marco de Competencias del IAM

Requisitos para la implementación de ISO 55002

- Comprender los requerimientos de la norma ISO 55002.
- Conocer los elementos de implementación requeridos por un sistema de Gestión de Activos.
- La ISO 55002 con otros estándares y normas.
- El proceso de certificación ISO 55001 - ISO 17021.5
- ¿Cómo desarrollar una política de gestión de activos?
- ¿Cómo conecto el plan estratégico de la empresa con el plan estratégico de gestión de activos?

Entendiendo la gestión de activos

- ¿Cómo preparar un proceso de implementación de gestión de activos en su empresa?
- Ciclo de vida del activo.
- Análisis de Riesgos ISO 73 – ISO 31000
- Terminología de la gestión de activos físicos ISO 55002
- Caso práctico Parte I: Encontrando los Elementos Claves
- Requerimientos de la Gestión de Activos.
- Caso práctico Parte II: Identificando los requerimientos
- ¿Cómo se esquematiza la ISO 55000?

Procesos para Realizar Assessment "GAP Analysis"

- Niveles de madurez
- ¿Cómo realizar un GAP Analysis?
- Procesos y Metodologías de Evaluación (SAM+ - 3Ps)

¿Cómo implementarlo?

- Directrices para la implementación
- Roles para la gestión de activos
- Etapas para la implementación (Construir la Visión y Misión)
- Conceptos de Performance Management.
- Portafolio de activos (Optimización de la inversión de capital, planificación de la sustentabilidad y cálculo del retorno sobre el activo ROA)
- Desarrollo de Caso (aplicando mapas mentales)
- Casos reales de implementación

DIRIGIDO A

Gerentes, supervisores, responsables e ingenieros y técnicos en mantenimiento, confiabilidad, proyectos y operaciones.

DURACIÓN 16 horas.

MATERIAL



Libro: Construye tu sueño, por Luis Amendola, Ph.D.

Apuntes sobre la ISO 55002



USB con diapositivas, artículos y libros electrónicos.

*Incluidos coffee-breaks y almuerzos durante la formación.