

Excelencia operacional (OEE). Optimización de la Productividad & Costos en las organizaciones.



La Excelencia Operacional, parte por identificar aquellas prácticas claves repetibles que conduzcan a asegurar que los resultados esperados no sólo se cumplan, sino que además vayan mejorando de acuerdo a la necesidad, contexto operativo y económico. Las empresas se enfrentan a una economía volátil debido a la intensa competencia, aumento de los costos de energía, fluctuación de materias primas y la incertidumbre de los mercados; lo que conduce a que las empresas se enfoquen en la mejora de sus operaciones y éxito sostenible a largo plazo. A través de la integración de lo estratégico, técnico & operativo "conexión del piso de la planta con el castillo", le ayudará a diferenciarse de sus competidores. Este programa de formación práctico le enseñará el significado de la excelencia operativa y la forma de utilizar eficazmente las herramientas y metodologías para crear valor para su organización.

OBJETIVOS

Desarrollo de una visión global para la integración de la empresa (Estratégico, Táctico & Operativo).

Liderar el proceso de cambio que permita desarrollar e implantar una cultura de la excelencia operacional para la optimización de los costos de inversión (CAPEX) y explotación (OPEX) en las organizaciones de mantenimiento y operaciones.

Eliminar las actividades que no generen valor añadido, lo que se denominan despilfarros, desperdicios o waste en literatura anglosajona y muda en la japonesa, con apoyo TPM, 5s, SMED & Lean Management.

PROGRAMA

Excelencia Operacional

- Cómo y dónde aplicarla.
- Gestión de las personas.
- Manejo del Cambio.
- Innovación y Creatividad.
- Técnicas de productividad.
- Motivación: el proceso de reconocer que motiva a las personas

Técnicas & Herramientas

- TPM "Mantenimiento Productivo Total"
- 5s
- Conocer las herramientas de cada "S":
SEIRI: Organización y eliminación de lo superfluo.
SEITON: Orden y método.
SEISO: Limpieza.
SEIKETSU: Estandarizar.
SHITSUKE: Concienciación.

- SMED "Single-Minute Exchange of Die" Método de reducción de los desperdicios de un sistema productivo.
- Lean Thinking.

Gestión Financiera "Ejemplo de Calculo"

- Retorno sobre el activo "ROA".
- Retorno sobre Capital "ROE".
- Retorno sobre el capital empleado "ROCE".
- Retorno sobre la inversión "ROI".

Indicadores Productividad & Operacionales "Ejemplo de Calculo"

- Overall Craft Effectiveness "OCE" (Efectividad Global del Operario Mantenimiento & Operaciones).
- Overall Equipment Effectiveness "OEE" (Efectividad Global de la Planta).



MATERIAL



Libro:
Excelencia Operacional,
Ph.D Luis Amendola.



USB diapositivas, artículos,
revistas y libros electrónicos

DIRIGIDO A

Profesionales y directivos con responsabilidad en la gestión de las operaciones de la empresa (Mantenimiento, Operaciones, Finanzas, Recursos Humanos, Logística & Proyectos)

 **DURACIÓN** 16 horas.

*Incluidos coffee-breaks y almuerzos durante la formación.

LUIS AMENDOLA, Ph.D.

**Research Asset Management, Iberoamerica, Europa, USA
Lead Auditor Asset Management**

Con más de 35 años de experiencia industrial, de consultoría y académica en los 5 continentes, ocupando cargos directivos y ejerciendo todos los roles de la Gestión de Activos (Técnico Mecánico, Instrumentista, Supervisor, Superintendente, Gerente de Operaciones y Mantenimiento y Gerente General). Cuenta con una dilatada experiencia para poder conducir proyectos solventes de implementación y optimización de la gestión de activos. Ha participado en más de 20 proyectos relacionados con la gestión de activos físicos e infraestructura, donde seis de ellos están relacionados con PAS 55 – ISO 55001. Parte de estos proyectos han tenido como alcance el desarrollo de assessment alineados a la PAS 55 – ISO 55001 y definición de estrategias de implementación, en empresas a nivel mundial como ESB International (ESBI) (a Growing International Energy Company and one of Europe's "Irlanda-España"), CELEC Corporación Eléctrica del Ecuador, & Pluspetrol Oil & Gas (Perú), MEL – Minera Escondida del Grupo BHP Billinton Chile y FORD Motor Company España. Así también ha sido el director del proyecto y que ha conducido el equipo que ha certificado en PAS 55 a la única empresa de habla hispana en el 2013.

TIBAIRE DEPOOL, Ph.D.

**Socia fundadora de PMM Institute for Learning
Lead Auditor Asset Management**

Socia fundadora de la firma PMM Institute for Learning, España. IPMA C – Certified Project Manager. Se especializa en la planificación estratégica, táctica y operativa de empresas, Executive Consulting Asset & Project Management. Con más de 17 años de experiencia industrial en los sectores de Energía Renovable (Eólica), Manufactura, Gas, Energía Eléctrica, Automoción, Petróleo, Minería y Petroquímica, en empresas en Iberoamérica, Europa, USA y Australia. Doctorado por la Universidad Politécnica de Valencia (España) en Diseño y Fabricación de Proyectos de Ingeniería mención Gestión de Activos. Máster en Project Management por la Universidad de Valencia (España). Cuenta con el aval del IAM a través de la acreditación de PMM como Endorsed Assessor y Endorsed Trainer. Cabe destacar que ha participado en más de 15 proyectos relacionados con la gestión de activos físicos alineados a la PAS 55 – ISO 55001. Parte de estos proyectos han tenido como alcance el desarrollo de assessment alineado a la PAS 55 – ISO 55001 y definición de estrategias e implementación en empresas a nivel mundial. Autora de más de 55 publicaciones en congresos, artículos y libros.

FECHA

4 y 5 de Julio 2017 (16 horas)

LUGAR

Buenos Aires, Argentina

PARTICIPANTES

Máximo 20 participantes

COSTO

\$680 USD*

* Preguntar por descuentos para grupos

FORMAS DE PAGO

 Transferencia

 Paypal

 Tienda Virtual

* Los costos de los programas llevan asociados los impuestos vinculantes según el país donde se efectúe el pago.

* Para pagos en moneda extranjera aplica el cambio al valor del día.

*PMM se reserva el derecho a cancelar el programa en caso de no llegar a un mínimo de asistentes.



CONTACTO

PMM Business School

E-mail: informacion@pmm-bs.com

Más información



Oficina de España

Av\ Hermanos machado N°13, Piso 2,
Oficina 211 (Edificio Arena)
Valencia - España
Telf. +34 963 456 661
Telf. +34 961 856 619

Oficina de Chile

Alcántara 200, Piso 6, Oficina 601. Los
Condes
Santiago - Chile
Telf. +56 (2) 23684569

P02-FOR-001-F004_Rev5

INFORMACIÓN INSCRIPCIÓN:

Formas de Pago: Transferencia bancaria internacional (Pago en dólares).
Beneficiario a cuenta de: PMM ASSET & PROJECT MANAGEMENT LIMITADA
RUT: 76.273.453-2
Banco: SANTANDER CENTRAL HISPANO SANTIAGO DE CHILE
Nº de Cuenta corriente: 005100127247
Código IBAN SWIFT: BSCHCLRM
Dirección: Bandera 140, Santiago de Chile, Chile
En DESCRIPCIÓN DE TRANSFERENCIA colocar Nombre completo del alumno

Nota: Rogamos que considere que los gastos por transferencia bancaria van a cargo del cliente, envíe a informacion@pmm-bs.com, el comprobante de pago y el boletín de inscripción.

DATOS DEL PROGRAMA			
Nombre del programa:			
Lugar:		Fecha:	
DATOS PARTICIPANTE			
Nombre y apellidos:		DNI / NIF / CIF/RUC:	
		Cargo:	
ID miembro PMI		ID miembro IAM	
Empresa:	Sector:	Localidad:	Provincia:
Dirección:		Código Postal:	País:
Teléfono:	Fax:	E-mail:	
DATOS DE FACTURACIÓN			
Indique con una "x" si los datos del participante son iguales al de los datos de facturación si es así no debe completar los datos de facturación <input type="checkbox"/>			
Nombre y apellidos:		CIF/NIF/RUC:	
Dirección:		Código Postal:	Localidad:
Provincia:	País:	Teléfono:	Fax:

(Rogamos envíe este boletín completado a la dirección informacion@pmm-bs.com)

Más información: informacion@pmm-bs.com

Teléfonos: +34 963 456 661 / +56 2 23684569

Los datos personales que Vs. nos facilita, así como los recabados durante nuestra relación con Vs., de conformidad con lo establecido en la Ley Orgánica 15/1999, de Protección de Datos de Carácter personal, serán incluidos en un fichero debidamente legalizado, propiedad de "PMM BUSINESS SCHOOL". Le informamos que el derecho de acceso, cancelación o rectificación puede ejercerlo en nuestra oficina de España (Edificio Arena, AV/Calle Hermanos Machado nº 13, 2º piso. Oficina 211, CP: 46019, Valencia – España).

PMM Group se reserva el derecho a actualizar, modificar o anular el programa, en caso de que las circunstancias así lo requieran. En este supuesto, se notificará previamente a los interesados.